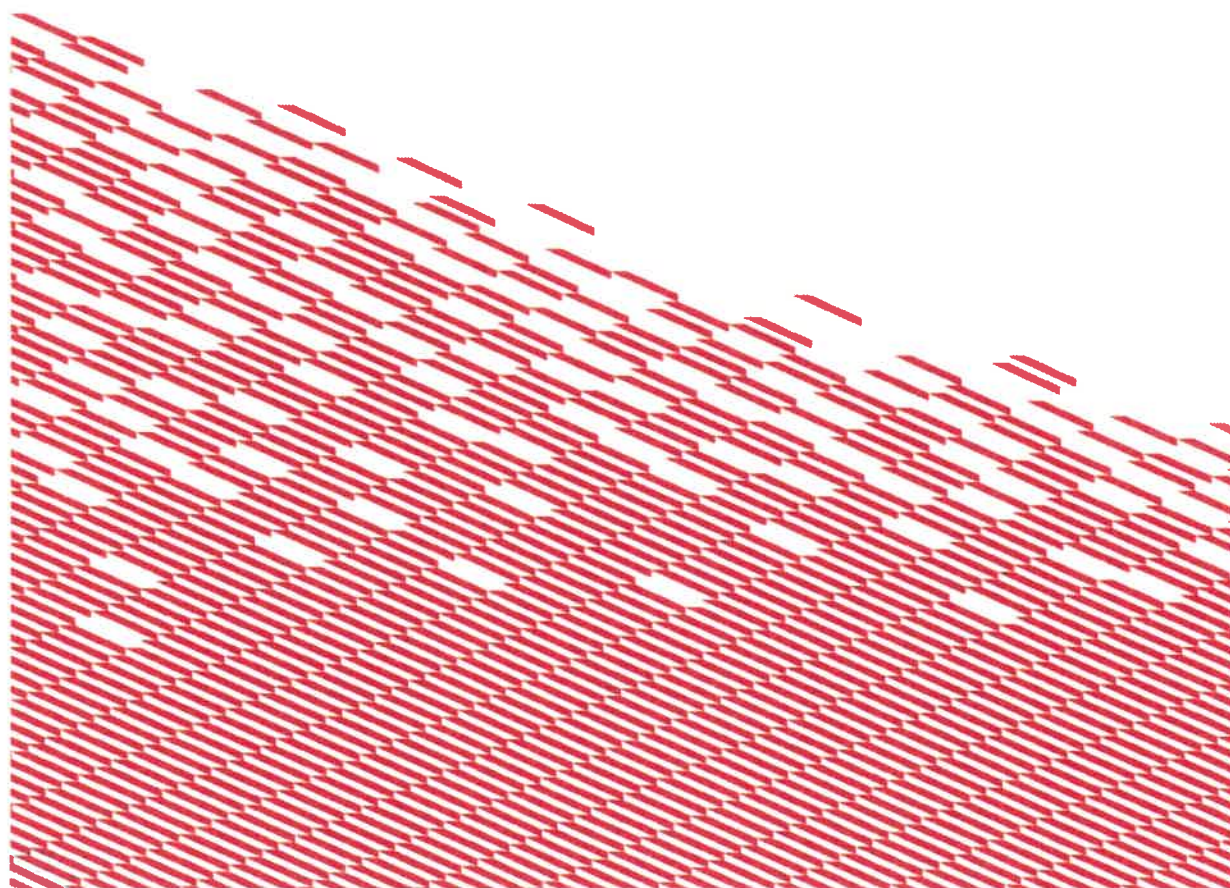


**STRATEGICKÝ ZÁMĚR
VZDĚLÁVACÍ A TVŮRČÍ ČINNOSTI
FAKULTY ZDRAVOTNICKÝCH STUDIÍ
NA ROKY 2026 – 2030**



Projednala Vědecká rada FZS UJEP, schváleno per-rollam dne 28. 11. 2025

Schválil Akademický senát FZS UJEP dne 16. 12. 2025

VIZE

Fakulta zdravotnických studií bude usilovat o co nejkvalitnější realizování všech svých činností tak, aby se stala uznávanou institucí ve vzdělávání a tvůrčí činnosti v oblasti nelékařských zdravotnických oborů a byla žadáným partnerem pro spolupráci se zdravotnickými zařízeními, veřejnou a státní správou, ale i s aplikační sférou, a to nejen v rámci regionu.

STRATEGIE

Ve vzdělávací činnosti bude i nadále těžiště v profesně zaměřených bakalářských studijních programech, jejichž absolventi jsou v praxi velmi žádaní. Po předchozím období kvantitativního růstu bude následující období ve znamení důrazu na stabilizaci a kvalitativní rozvoj všech akreditovaných programů. Počty studentů by měly reflektovat jak kapacitní možnosti fakulty, tak požadavky trhu práce. Prioritou pro následující období je akreditace a zahájení dosud chybějícího doktorského studijního programu. Tomu musí odpovídat adekvátní tvůrčí činnost s důrazem na získávání a úspěšné řešení prestižních grantů a co nejhodnotnější publikační činnost. S ohledem na vše zmiňované je proto nutno se i nadále soustředit na sledování a zvyšování kvality a efektivity práce zaměstnanců, jejich kvalifikační rozvoj a spolu s tím na kvalitu řízení a financování tak, aby byly odpovídající lidské a materiální zdroje dostatečně zajištěny. Zároveň je nutno posilovat a rozšiřovat fungující spolupráci se všemi partnery – se zdravotnickými institucemi, veřejnou a státní správou, aplikační sférou nebo s dalšími vzdělávacími či vědecko-výzkumnými institucemi, a to nejen v rámci regionu, ale pokud možno i na mezinárodní úrovni, a to jak samostatně, tak v součinnosti s ostatními součástmi UJEP.

PRIORITY

1. Ve vzdělávacím procesu dbát na adekvátní náročnost při ověřování získaných odborných znalostí a dovedností studentů, důsledně vyžadovat plnění všech studijních povinností a naplňovat tak požadavek na vysokou kvalitu vzdělávání a studijní úspěšnost. Ve vyučovacím procesu využívat nejmodernější dostupné přístrojové a materiální zabezpečení fakulty.
2. Průběžně reakreditovat stávající studijní programy, nabídku bakalářských programů rozšířit o studijní program „Fyzioterapie“ v kombinované formě. Akreditovat doktorský studijní program.
3. V oblasti tvůrčí činnosti vytvářet podmínky pro přípravu a řešení projektů. Soustředit se na řešení běžících celo-univerzitních strategických projektů. Dále pokračovat v hodnocení výsledků v tvůrčí činnosti, zaměřit se na podporu pracovníků, kteří dosáhli excelentních výsledků v tvůrčí činnosti. Absolventy doktorského studijního programu podporovat v úsilí o zahájení habilitačního řízení.
4. Pokračovat v dobré spolupráci při zajišťování výuky, praxí nebo při realizaci tvůrčí činnosti s externími institucemi, zejména s klinikami a ústavem jakožto společnými pracovišti FZS UJEP a Krajské zdravotní, a.s. - Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o.z., se Zdravotnickou záchrannou službou Ústeckého kraje, ale i s dalšími odbornými pracovišti v rámci regionu.
5. Vytvářet prostředí se zřetelným mezinárodním charakterem fakulty, založeným na integraci příjíždějících zahraničních studentů a hostujících vyučujících do života akademické obce fakulty. Ve spolupráci i se zahraničními partnerskými institucemi pořádat vědecké konference a nadále vydávat odborný časopis.
6. Propagovat fakultu a její studijní programy zejména prostřednictvím sociálních sítí, ale také v rámci spolupráce s vybranými středními školami v regionu (fakultní školy). Usilovat tak o šíření dobrého jména fakulty.
7. Udržovat a rozvíjet oboustranně otevřené kontakty s partnery na lokální, národní i mezinárodní úrovni, s absolventy, zaměstnavateli, vědeckými a akademickými institucemi, veřejnou správou i s neziskovým sektorem.
8. Usilovat o finanční zdroje z programů Evropské unie, zdroje subjektů aplikační sféry, ČŽV a doplňkové činnosti jako dalšího zdroje

financování chodu fakulty.

9. Koordinovaně zavádět v rámci univerzity využívání informačních systémů a dalších IT aplikací tak, aby docházelo k účelnému snížení administrativní zátěže pracovníků fakulty.

10. Věnovat pozornost plnění kritérií kvality ve všech oblastech činnosti.

1. ROZVÍJET KOMPETENCE STUDUJÍCÍCH PŘÍMO RELEVANTNÍ PRO ŽIVOT A PRAXI V 21. STOLETÍ

1.1. Ve vzdělávacím procesu dbát na adekvátní náročnost při ověřování získaných odborných znalostí a dovedností studentů, důsledně vyžadovat plnění všech studijních povinností a naplňovat tak požadavek na vysokou kvalitu vzdělávání a na zvyšování studijní úspěšnosti.

1.2. Průběžně reakreditovat stávající studijní programy. Nabídku bakalářských programů rozšířit o studijní program „Fyzioterapie“ v kombinované formě.

1.3. Akreditovat a zahájit doktorský studijní program „Řízení a efektivita zdravotnictví“.

1.4. Pokračovat v dobré spolupráci při zajišťování výuky a praxí s externími institucemi, zejména s klinikami a ústavem jakožto společnými pracovišti FZS UJEP a Krajské zdravotní, a.s. - Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o.z., se Zdravotnickou záchrannou službou Ústeckého kraje, ale i s dalšími odbornými pracovišti v rámci regionu. Zároveň pokračovat ve spolupráci s dalšími fakultami UJEP na zajištění výuky příslušných předmětů u vybraných studijních programů.

1.5. Ve vyučovacím procesu reflektovat nejmodernější trendy v digitalizaci zdravotnictví (simulační metody, virtuální realitu, 3D tisk, využití AI) a přenášet tyto metody do výuky s využitím nejmodernějšího dostupného přístrojového a materiálního vybavení fakulty.

1.6. Nejlepší studenty i nadále motivovat zejména udělováním mimořádného stipendia za vynikající studijní výsledky či za vzornou reprezentaci fakulty.

- 1.7. Podporovat rozvoj tvorby studijních předmětů v anglickém jazyce s cílem posílit internacionalizaci studia.

2. ZLEPŠIT DOSTUPNOST A RELEVANCÍ FLEXIBILNÍCH FOREM VZDĚLÁVÁNÍ

- 2.1. Koordinovat využívání SW vybavení s aplikacemi podporovanými v rámci celé UJEP.
- 2.2. Podporovat elektronické sdílení studijních materiálů i pro studenty prezenční formy studia.
- 2.3. Pro zabezpečení dostatečného počtu odborníků v nelékařských zdravotnických profesích v Ústeckém kraji nadále poskytovat nabídku programů celoživotního vzdělávání, dle možností tuto nabídku rozšiřovat - ve vybraných studijních programech připravit a realizovat program celoživotního vzdělávání vedoucího k získání micro credentials.
- 2.4. Podporovat vzdělávání akademických pracovníků v zavádění nejnovějších didaktických postupů do výuky.
- 2.5. Realizovat přípravné kurzy pro uchazeče.
- 2.6. Realizovat „vyrovnávací“ kurzy pro studenty s cílem snížit studijní neúspěšnost.

3. PODPOROVAT AKADEMICKÉ PRACOVNÍKY FAKULTY V DOKTORSKÉM STUDIU

- 3.1. Vytvářet podmínky pro kvalifikační růst akademických pracovníků v doktorském studiu.
- 3.2. Sledovat plnění podmínek doktorského studia u každého zapojeného akademického pracovníka.
- 3.3. Nadále uzavírat smlouvy s akademickými pracovníky studujícími doktorský studijní program s cílem zajistit jejich působení na FZS UJEP i po ukončení studia.

4. POSILOVAT EFEKTIVNÍ VYUŽÍVÁNÍ KAPACIT V OBLASTI VÝZKUMU A VÝVOJE

- 4.1. V oblasti tvůrčí činnosti vytvářet v synergii s odpovídajícími součástmi celouniverzitní struktury podmínky pro přípravu a řešení projektů. Usilovat zejména o prestižní projekty, včetně projektů mezinárodních.
- 4.2. Pokračovat v dobré spolupráci při realizaci tvůrčí činnosti s externími institucemi, zejména s klinikami a ústavem jakožto společnými pracovišti FZS UJEP a Krajské zdravotní, a.s. - Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o.z. a se Zdravotnickou záchrannou službou Ústeckého kraje a rozšiřovat tuto spolupráci i s dalšími odbornými pracovišti zejména v rámci regionu, se státní či veřejnou správou a s aplikační sférou.
- 4.3. Za účelem internacionalizace nejen výuky, ale především výzkumu a vývoje vytvářet podmínky pro dlouhodobý pobyt i kratší návštěvy zahraničních odborníků na fakultě a dbát na úzkou spolupráci se zahraničními partnerskými institucemi, zejména, ale nejen v rámci evropské univerzitní aliance EduCare 5.0.
- 4.4. Soustředit se na řešení běžících celo-univerzitních strategických projektů.
- 4.5. Ve spolupráci i se zahraničními partnerskými institucemi pořádat vědecké konference a nadále vydávat odborný časopis.
- 4.6. Dále pokračovat v hodnocení výsledků v tvůrčí činnosti, zaměřit se na podporu pracovníků, kteří dosáhli excelentních výsledků v tvůrčí činnosti. Absolventy doktorského studijního programu podporovat v úsilí o zahájení habilitačního řízení.

5. USILOVAT O STRATEGICKÉ ŘÍZENÍ FAKULTY

- 5.1. Věnovat pozornost plnění kritérií kvality ve všech oblastech činnosti.
- 5.2. Vytvářet prostředí důvěry, informovanosti, ale také jasně daných kompetencí na všech fakultních pracovištích.
- 5.3. Udržovat a rozvíjet oboustranně otevřené kontakty s partnery na lokální, národní i mezinárodní úrovni, s absolventy, zaměstnavateli, vědeckými a akademickými institucemi, veřejnou správou i s neziskovým sektorem.

- 5.4. Vytvářet prostředí se zřetelným mezinárodním charakterem fakulty, založeným na integraci přijíždějících zahraničních studentů a hostujících akademiků do prostředí fakulty.
- 5.5. Usilovat o finanční zdroje z programů Evropské unie, zdroje subjektů aplikační sféry, ČŽV a doplňkové činnosti jako dalšího zdroje financování chodu fakulty.
- 5.6. Dbát na rozvoj jazykových kompetencí všech zaměstnanců – nejen akademických, ale i technicko-hospodářských pracovníků.
- 5.7. I nadále spolupracovat s vybranými středními školami (fakultní školy), dle možností i s dalšími školami v regionu s cílem propagovat tak možnosti budoucího studia na fakultě.
- 5.8. Propagovat fakultu a její studijní programy prostřednictvím sociálních sítí, usilovat při tom o šíření dobrého jména fakulty.

6. SNÍŽIT ADMINISTRATIVNÍ ZATÍŽENÍ PRACOVNÍKŮ FAKULTY, ABY SE MOHLI NAPLNO VĚNOVAT SVÉMU POSLÁNÍ

- 6.1. Koordinovaně zavádět v rámci univerzity využívání informačních systémů a dalších IT aplikací tak, aby docházelo k účelnému snížení administrativní zátěže pracovníků fakulty. Nadále podporovat digitalizaci fakulty, která jako první v rámci UJEP digitalizovala volby do AS FZS UJEP a dále hodlá plně digitalizovat průběh přijímacího řízení.

7. BUDOVAT A ROZVÍJET ZÁZEMÍ A INFRASTRUKTURU FAKULTY JAKO MODERNÍ VZDĚLÁVACÍ INSTITUCE

- 7.1. Zajistit dostatečné zdroje pro potřebnou průběžnou obnovu technického vybavení fakulty zejména pro výukové účely.
- 7.2. Zajistit provoz zdravotnického zařízení ambulantního typu jako nové součásti fakulty pro vzdělávací a výzkumnou činnost.

doc. PhDr. Michal Vostrý, Ph.D.

děkan FZS UJEP

