

VOLEBNÍ PROGRAM

kandidáta na jmenování děkanem FZS UJEP
pro funkční období od 1. 11. 2023 do 31. 10. 2027

doc. Ing. Martin Novák, Ph.D.

VI

Fakulta zdravotnických studií Univerzity J. E. Purkyně v Ústí nad Labem tvoří stabilní a uznávanou vzdělávací instituci, která má své nezastupitelné místo v oblasti vzdělávání nelékařských zdravotnických studijních programů.

Fakulta vytváří podmínky pro podporu excelentních vědecko-výzkumných témat, která aktivně reagují na celospolečenskou poptávku v oblasti péče o zdraví a sociální aspekty současného životního stylu.

Všichni pracovníci fakulty společným úsilím podporují kvalitativní rozvoj instituce směrem k naplnění vizí a cílů fakulty, které se promítají do společenské odpovědnosti a podpory stability v českém zdravotnictví.

MI

Fakulta zdravotnických studií UJEP nabízí rozmanitou nabídku studijních programů v oblasti vzdělávání nelékařského zdravotnického personálu, které aktivně reagují na potřeby současného stavu českého zdravotnictví, vyhledávají příležitosti ke spolupráci opírající se o budování a rozvoj kvalitní zdravotní péče se všemi partnery z oblasti veřejného zdraví, státní správy, soukromého a neziskového sektoru.

Poskytovat kvalitní vzdělávání zaměřené na předávání nejnovějších poznatků studentům, které se budou opírat i o využití nejmodernějších informačních a obrazových technologií, simulačních metod a praktických stáží v partnerských zdravotnických zařízeních.

Spolupracovat se špičkovými klinickými pracovišti, kde se naši studenti budou vzdělávat a získávat potřebné zkušenosti, schopnosti a dovednosti pod vedením významných odborníků daných oborů.

HO

Naší filozofií a základními hodnotami, na kterých chceme stavět a tím i profilovat naše studenty a budoucí pracovníky nelékařských zdravotnických oborů, jsou:

- ODBORNOST
- PRACOVITOST
- EMPATIE

MO

Má osobní motivace kandidovat na děkana Fakulty zdravotnických studií je postavena na uplatnění mých schopností a zkušeností nabitých v rámci mé osmileté mise ve vedení naší univerzity, na které působím jako student již od roku 2000 a jako pracovník od roku 2007.

Cítím nyní příležitost nabídnout fakultě, jejím pracovníkům a studentům svůj čas a schopnosti, jako projev hluboké úcty a respektu k osobám, které zasvěcují svůj život pomoci druhým. Velmi rád bych se zapojil do budování a rozvoje této progresivní a tolik potřebné oblasti, která se bezprostředně dotýká celé populace.

Jsem připraven společně se všemi pracovníky, studenty, kolegy, partnery a příznivci pokračovat v budování excelentní vzdělávací a výzkumné instituce, která je postavena na moderních trendech výuky, špičkovém přístrojovém a laboratorním vybavení a obrazu úspěšné a společensky odpovědné instituce.

Představené vize a hodnoty bych rád postavil na následujících oblastech a směrech, kterými by se měla fakulta ubírat směrem k jejímu intenzivnímu rozvoji založeném na podpoře lidského potenciálu, udržení vysokého standardu vzdělávacích a souvisejících činností, budování institucionálního prostředí a získávání adekvátních finančních prostředků a zdrojů, které v dostatečné míře zajistí kontinuální pokračování započatých činností a směrů.

Fakultu vnímám jako organické spojení všech pracovníků a studentů, které se neustále vyvíjí a snaží se zdokonalovat. O to budu usilovat i já, aby se každý pracovník a student hrdě hlásil k naší fakultě, abychom ve všech svých činnostech usilovali o budování jejího dobrého jména svým pracovním a studijním nasazením, které povedou k vytvoření obrazu úspěšné a prestižní fakulty.

Ve své vizi vidím následující priority rozvoje fakulty, které jsou pro mě stěžejní a tvoří základní pilíře kontinuálního budování komplexního institucionálního prostředí:

- trvale udržitelný a vysoký standard vzdělávacích a s tím souvisejících činností,
- kvalifikační růst akademických pracovníků, zvyšování kompetencí technickohospodářských pracovníků,
- zvýšení potenciálu výzkumné a externí činnosti fakulty,
- efektivní využití prostor fakulty sloužící potřebám jejích pracovníků a studentů,
- budování mediálního obrazu úspěšné a prestižní fakulty.

VZDĚLÁVÁNÍ

Jedná se o základní pilíř celého vysokoškolského systému, na kterém stojí studium budoucích odborníků v daných odvětvích. Zdravotnictví, jako regulované povolání, má svá specifika, která musíme brát v potaz v trvale udržitelném rozvoji a vysokém standardu našich studijních programů. Současně musíme velmi pečlivě sledovat a vyhodnocovat kroky Národního akreditačního úřadu pro vysoké školství, zejména pak specifické požadavky na profesně zaměřené studijní programy, které tvoří naše stěžejní vzdělávací programy. V této oblasti se musíme zaměřit na následující činnosti a směry:

- udržet současné akreditace studijních programů a připravit se na brzké reakreditace v následujících letech (NMgr. SP Organizace a rozvoj zdravotnických zařízení a dále pak v bakalářském stupni se jedná o Pediatrické ošetřovatelství, Zdravotnické záchranářství a Radiologická asistence),
- v zimním semestru 2023/2024 zahájit výuku prvního ročníku SP Biomedicínská technika a k tomu připravit veškeré potřebné prostorové, personální a laboratorní podmínky,
- rozšířit nabídku současných studijních programů o min. 1 další magisterský studijní program, nejlépe v oblasti s vysokým zájmem uchazečů; to v sobě zahrnuje odpovědnost našich pracovníků ve zvyšování jejich kvalifikace, tj. úspěšného ukončení doktorských studijních programů a brzké zahájení a dokončení habilitačního řízení,
- usilovat o akreditaci doktorského studijního programu v oblasti, kde je adekvátní personální a kvalifikační struktura pracovníků (včetně využití možné mezifakultní spolupráce),
- v následujících letech stále usilovat o zachování stávajícího počtu přijímaných uchazečů o studium ve všech akreditovaných studijních programech a podmínek přijímacího řízení vedoucích k získání nejlepších studentů s perspektivou úspěšného absolvování studijního programu,
- na základě kontinuálního procesu sledování a vyhodnocování vytvářet a přijímat opatření vedoucí ke snižování studijní neúspěšnosti a zvyšování hodnoty parametru „Graduation rate“ v rámci ukazatele „K“,
- zlepšovat studijní prostředí a podmínky studia tak, aby se studenti mohli plně věnovat studiu a požadovanému rozsahu praxí, optimalizovat studijní plány s ohledem na efektivní využití doby studia a zřetelnost rozsahu hloubky učiva jednotlivých předmětů,
- v maximální možné míře využívat moderních informačních a obrazových technologií, které zlepší dostupnost a srozumitelnost učiva, pomohou studentům efektivně využít času i mimo hlavní výuku pro další vzdělávání,
- aktivně diskutovat zapojení umělé inteligence do výuky, jako pomocníka a nástroj efektivní přípravy na výuku, semináře a cvičení, dbát na pochopení vymezeného rozsahu použití těchto nástrojů a sledovat trendy na ostatních univerzitních pracovištích,
- aktivně využívat anket a hodnocení studia pro neustálý proces zlepšování studijního prostředí na fakultě.

VÝZKUMNÁ A EXTERNÍ ČINNOST, LIDSKÉ ZDROJE

Druhý z významných pilířů vysokoškolského vzdělávání, který je postaven na výzkumných aktivitách a přenosu nejnovějších poznatků a informací do vzdělávání, spolupráci s partnery na výzkumných tématech, zapojení do národních a mezinárodních sítí partnerských institucí a rozvoj odborných schopností a dovedností akademických pracovníků. Nejen univerzita, ale i fakulta je z hlediska materiálního a infrastrukturního vybavení velmi dobře zabezpečena. Nyní je nutné využít všech těchto činitelů a akcelarovat činnosti v této oblasti pro dosažení následujících cílů:

- definovat a nastavit pravidla a plány rozvoje výzkumných témat jednotlivých pracovišť včetně materiálního a personálního zabezpečení, publikačních aktivit a grantové činnosti,
- motivovat pracovníky k získávání externích grantů a projektů, které povedou nejen ke zvýšení podílu projektové a publikační činnosti fakulty, ale také tím vyhoví požadavkům na následné akreditace jednotlivých studijních programů a odborný růst akademických pracovníků, kteří garantují programy a předměty teoretického základu,
- účelně, efektivně a cíleně využívat finančních prostředků na specifický vysokoškolský výzkum a dlouhodobý koncepční rozvoj výzkumné organizace, které povedou ke zvýšení publikační a výzkumné aktivit fakulty a zajistí kontinuální, zvyšující se přísun těchto prostředků pro fakultu,
- podpořit vznik a rozvoj sítí spolupracujících výzkumných organizací se zaměřením na zdravotnický výzkum v národním, ale i mezinárodním rozsahu,
- sledovat a vyhodnocovat kariérní plány pracovníků s perspektivou přípravy na habilitační řízení, motivačními nástroji snižovat dobu k dosažení Ph.D. nebo doc. a aktivně vytvářet pracovní podmínky perspektivním pracovníkům,
- podpořit účast pracovníků a jejich aktivní vystoupení na mezinárodních vědeckých konferencích se současnými multiplikačními efekty v podobě navazování nových partnerství a dlouhodobé spolupráce,
- v rámci nového programového období se aktivně zaměřit na operační program OP JAK, kde prioritní výzvou bude ESF a ERDF výzva pro vysoké školy, kde budeme usilovat o finanční prostředky na reakreditace studijních programů, personální zabezpečení a dovybavení našich pracovišť, laboratoří a center.

VNĚJŠÍ A MEZINÁRODNÍ VZTAHY

V této oblasti bych se rád zaměřil na posílení role naší fakulty v národním a mezinárodním pohledu. Již dnes je naše fakulta velmi úspěšná z hlediska různých parametrů srovnání mezi ostatními pracovišti naší univerzity. Chci usilovat o to, aby tento kredit neztratila a byla ještě úspěšnější a prestižnější fakultou pro studenty, kteří zde mají zájem studovat nebo zde studují. Současně musíme být důvěryhodnou a aktivní institucí pro naše potenciální partnery v rámci nabídky spolupráce a činnosti rozvíjet započaté smluvní a partnerské vztahy. Posílit musíme i mezinárodní rozměr fakulty v oblasti vzdělávání a výzkumných aktivit. Hlavní cíle spatřuji v následujících činnostech:

- budovat pozitivní obraz a značku „FZS“ jako prestižní, uznávané, moderní a otevřené instituce,
- ve všech našich činnostech se musíme zaměřit na kvalitu a dbát na neustálý proces hodnocení vnitřního a vnějšího prostředí,
- posílit mezinárodní měřítko rozvoje naší fakulty prostřednictvím zvýšení výjezdů/příjezdů pracovníků a studentů v rámci mezinárodních programů, zvýšení počtu zahraničních partnerských institucí, nabídnout více kurzů v cizím jazyce a posílit jazykové znalosti našich pracovníků,
- aktivně spolupracovat s našimi partnery, zejména se jedná o fakultní školy, zdravotnická a sociální zařízení, státní správu a municipality, apod.,
- v rámci edukace a propagace máme nezastupitelnou roli v popularizaci zdravotnických a lékařských oborů, správně se profilujeme a vystupujeme v médiích, kde přibližujeme naše kvalitní vybavení a moderní přístupy ke vzdělávání budoucích zdravotníků, což zvyšuje hodnotu značky „FZS“,
- být více aktivní na sociálních sítích, používat vhodné marketingové a komunikační kanály, mediální nástroje pro cílovou skupinu studentů středních škol k získání jejich zájmu o studium na naší fakultě, budovat povědomí o fakultě mezi širokou veřejností, být nedílnou součástí veřejného prostoru a diskuzí nad tématy, která se úzce dotýkají veřejného zdraví a sociálních dopadů současného stylu života.

INSTITUCIONÁLNÍ PROSTŘEDÍ A FINANCOVÁNÍ

Významnou stránkou stability a moderního rozvoje fakulty je samotné prostředí, které vytváří soubor jedinečných pracovních, společenských a formálních podmínek působících na pracovníky, studenty a návštěvníky. Podařilo se vybudovat moderní a kvalitní pracoviště pro vzdělávací a výzkumnou činnost s potřebným zázemím a vybavením. To nás však zavazuje udržet tento vysoký standard i do budoucna, získávat a vynakládat adekvátní finanční prostředky na obnovu vybavení a zázemí, které bude sloužit všem pracovníkům, studentům a smluvním partnerům. Rád v této oblasti učinil následující kroky:

- ve vzájemné spolupráci s pracovníky a studenty fakulty konkrétně identifikovat a popsat oblasti, kde můžeme přispět ke zlepšení zázemí a studijního prostředí,
- v rámci OP JAK a investičních prostředků pro podporu studentů se specifickými potřebami komunikovat a připravit záměr dostavby fakulty o patra, která byla vyškrtuta díky navýšení celkové ceny stavby,
- prozatím ponechat ve vlastní správě budovu Velké Hradební 15, jako prostorové zabezpečení a pojistku proti náhlým událostem nebo aktuálním potřebám fakulty,
- v rámci zmíněného operačního programu usilovat o zapojení dostatečného množství pracovníků fakulty a režijních nákladů fakulty k úspoře vlastní provozních prostředků, dále usilovat o finanční prostředky na pořízení nových přístrojů a dovybavení laboratoří o moderní diagnostické, simulační a výukové přístroje,
- celkově je naší snahou navýšit podíl externích příjmů, které zajistí vhodné platové podmínky našich pracovníků a pomohou budovat moderní a kvalitní institucionální prostředí,
- usilovat o navýšení počtu financovaných studentů, s vedením univerzity pak jednat o jasných a systémových pravidlech rozdělování rozpočtu, která finančně a motivačně nepoškozují ty součásti, které dlouhodobě drží stabilní prostředí a neklesají pod stanovenou hranici 10 %,
- nadále podporovat studenty s nadprůměrnými studijními výsledky formou prospěchových stipendií, dále pak studenty, kteří se aktivně zapojují do činností fakulty na úrovni podpory a spolupráce, pomocných vědeckých sil, sportovní reprezentace, dobrovolnické činnosti a popularizačních aktivit,
- chovat se k veřejným finančním prostředkům hospodárně, efektivně a účelně je vynakládat v souladu se záměry fakulty k zajištění jejího stabilního rozvoje se současným promítnutím zaručení pravidelné mzdy našim pracovníkům a její případné navyšování dle aktuálního stavu a možností disponibilních finančních prostředků fakulty.

Závěrem mi dovoluji Vás ujistit, že jsem připraven nasadit veškeré své úsilí a čas, který chci věnovat péči o naši fakultu, její stabilní růst a kvalitní rozvoj, který vyústí v to, že fakulta bude uznávanou, respektovanou a vyhledávanou institucí pro studenty, potenciální pracovníky a partnery.

Věřím, že to dokážeme společnou prací a každý z Vás přispěje tím, co je v něm nejlepší, a co může nabídnout své fakultě. Moje dveře jsou a budou vždy otevřené, stejně, jako moje mysl nápadům a myšlenkám Vás všech pracovníků a studentů, jak být ještě lepšími a úspěšnějšími. Naším společným cílem a zájmem je naše fakulta, protože „**My jsme FZS**“.

Děkuji Vám za čas, který jste věnovali mým myšlenkám a vizím.

Martin Novák